

# TAURAGĖS LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽVAIGŽDUTĖ“

## DIREKTORIAUS ZIGMO MOZURAIČIO

### METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2021-02-26 Nr. 45-115

Tauragė

#### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

1. Tauragės lopšelio-darželio „Žvaigždutė“ (toliau – Mokykla) strateginiai tikslai:

1.1. Išplėsti partnerystės su šeima ryšius

2020 metais pavyko įvykdyti ne visus planuotus renginius ir projektus su tėvais. Įvykdyti bendri su tėvais renginiai, projektai: tėvai aktyviai dalyvavo Rugsėjo 1-osios šventėje, Lesyklėlių parodoje, Duonos dienoje. Tėvams labai patiko ekskursija į Klaipėdą iš ekologinio projekto lėšų.

Karantiniu laikotarpiu tėveliai su vaikais aktyviai įsijungė į akciją „Aš lieku namuose“, kurios metu piešė portretus, klijavo ant savo namų langų ir siuntė nuotraukas. Džiugu, kad akcijoje dalyvavo ne tik mūsų Mokyklos vaikai.

1.2. Diegti inovatyvias idėjas ir metodus vaikų ugdymo(si) procese, tobulinti pedagogų kompetencijas

Visos Mokyklos grupės aprūpintos kompiuteriais, multimedija. Ugdymą pajvairinome STEAM veikla. 100 proc. pedagogų tikslingai dalyvavo kvalifikacijos kėlimo renginiuose, STEAM mokymuose.

1.3. Turtinti Mokyklos materialinę bazę, atnaujinti bei kurti naujas, saugias, estetiškas vaikų ugdymo(si) erdves. 2020 m. atlikta: įrengta trylikta Mokyklos grupė „Mažylis“. Suremontuotos grupių virtuvėlės, 3-ose grupėse atnaujinta grindų danga. Užtikrinant vaikų saugumą, sumontuoti nauji laiptų turėklai 2-ose laiptinėse, mokyklos kieme panaikinta dalis nesaugių takelių, pradėta rengti atskira lauko zona ankstyvojo ugdymo vaikams. Atnaujintas sporto inventorių (vidaus ir lauko).

2. 2020 m. veiklos plano tikslai:

2.1. Efektyvus Mokyklos veiklą reglamentuojančių dokumentų valdymas

Dokumentai reguliariai peržiūrimi ir atnaujinami pagal LR Vyriausybės priimtus įstatymų pakeitimus. Karantiniu laikotarpiu išaugo naujų tvarkų, taisyklių poreikis, tačiau šį iššūkį įveikėme sklandžiai.

2.2. STEAM veiklos integravimas į ugdymo(si) procesą

2020 metais visos Mokyklos grupės aprūpintos STEAM veiklos metodine medžiaga bei priemonėmis. Mokytojai su vaikais tikslingai atlieka įvairius STEAM eksperimentus, veiklas pagal ugdytinių amžių ir turimas priemones.

100 proc. mokytojų dalyvavo 6 val. STEAM mokymuose. 2021 m. numatytos lėšos STEAM veiklos priemonių papildymui, lauko erdvės pritaikymui eksperimentinei veiklai.

2.3. Tikslinga edukacija išvykose

2020 m. devynios mokyklos grupės lankėsi gyvūnų prieglaudoje Rūgalių kaime pas Sigitą Klymantą, penkios grupės – Taurų parke, keturios grupės – Pagramančio regioniniame parke, penkios grupės – Tradicinių amatų centre, keturios grupės – Tauragės krašto muziejuje, šešios grupės – tėvėlių darbovietėse susipažino su įvairiomis profesijomis. Viena grupė su tėveliais ir mokytojais vyko į Klaipėdos jūrų muziejų bei Delfinariumą.

Dalies veiklų išvykose teko atsisakyti dėl karantino.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Vadovauti pedagogų kvalifikacijos tobulinimui, orientuotam į socialinių-emocinių, bendradarbiavimo ir informavimo kompetencijų stiprinimą.	Patobulintos kompetencijos pagerins mokytojų ir tėvų tarpusavio komunikaciją, stiprins bendradarbiavimą siekiant bendrų tikslų.	Iki 2020-05-31 surengti vieną seminarą darželyje mokytojams ir tėvams, jame dalyvaus apie 25 pedagoginiai darbuotojai ir apie 40 tėvų.  Iki 2020-11-31 atlikti tėvų ir mokytojų apklausą, kurios metu bus nustatyta, kaip/ar pagerės mokytojų ir tėvų bendradarbiavimas, ar sumažėjo nusiskundimų skaičius, kaip keitėsi tėvų dalyvavimas organizuojamuose renginiuose ir darželio emocinis klimatas.	2020 m. balandžio mėn. suorganizuotas seminaras 25 pedagogams ir 30 tėvų ZOOM platformoje tema „Emocinė sveikata karantininiu laikotarpiu“.  2020 m. rugsėjo išsiųsta apklausa „Tėvų lūkesčių patenkinimas l.-d. „Žvaigždutė“ į tėvų elektroninius paštus. Apklausoje dalyvavo 73 proc. respondentų. Sudarytas priemonių planas „Tėvų lūkesčių patenkinimas“. 2020 metais tėvų nusiskundimų nenustatyta.
1.2. Gerinti ugdymo(si) ir buities sąlygas, turimus resursus panaudoti STEAM veiklų organizavimui	Įrengta lauko edukacinė erdvė ir suremontuotos grupių virtuvėlės pajvairins vaikų veiklas, pagerins buitines sąlygas, sudarys sąlygas STEAM veikloms tose erdvėse.	Iki 2020-09-01 bus įrengta viena edukacinė erdvė darželio kieme. Atsiras uždara erdvė 2-3 metų vaikams.  Iki 2020-06-01 suremontuotos 12 darželio grupių virtuvėlių. Kiekvienoje grupėje virtuvėlėje vaikai atliks įvairias užduotis apie ekologišką maistą,	2020 m. vasara pradėta rengti atskira lauko zona ankstyvojo ugdymo vaikams.  2020 m. balandžio mėn. suremontuotos 12 grupių virtuvėlės.  2020 m. visos mokyklos grupės aprūpintos STEAM veiklos metodine medžiaga bei priemonėmis.

		<p>susipažins su maisto ruošimu, atliekų rinkimu (edukaciniai užsiėmimai du kartus per metus).</p> <p>Iki 2020-06-01 surengtas vienas seminaras mokytojams, pristatytos STEAM idėjos ugdymo proceso efektyvinimui.</p>	<p>Mokytojai su vaikais tikslingai atlieka įvairius STEAM eksperimentus, veiklas pagal ugdytinių amžių ir turimas priemones. 100 proc. mokytojų dalyvavo STEAM mokymuose.</p>
1.3. Parengti strateginį planą.	<p>Parengtas ir patvirtintas strateginis planas padės pasiekti užsibrėžtus tikslus.</p>	<p>Dirba strateginio plano rengimo grupė ir iki 2020-03-01 pateikia pasiūlymus.</p> <p>Iki 2020-09-30 darbo grupės ruošia planą.</p> <p>Iki 2020-12-31 patvirtintas strateginis planas.</p>	<p>Atlikta 2/3 darbų rengiant strateginį planą. Dėl kilusios pandemijos plano rengimas buvo nukeltas į sekančius metus.</p>
1.4. Stiprinti darželio ir tėvų bendradarbiavimą .	<p>Aktyvesnis tėvų dalyvavimas darželio veiklose, taip pat ir ugdymo(si) procese, teikiami siūlymai, idėjos.</p>	<p>Iki 2020-06-01 suorganizuoti 4 renginiai, kuriuose dalyvaus 200 tėvelių (Ekskursijos į Tauragės pilį, pas S.Klymantą, Kovo 11 šventė, Liaudies šokių šventė „Trepšiukas“). Nuo 2020-06-01 iki 2020-12-31 suorganizuoti 4 renginiai, kuriuose dalyvaus 400 tėvelių (Visų grupių Adventinės vakaronės, Kalėdinės eglutės įžiebimo šventė, visų grupių Kalėdinės eglutės šventės).</p> <p>Kiekvienoje grupėje bus suorganizuota po vieną tėvų susirinkimą, sudarytos sąlygos tėvams išsakyti savo pastabas. Susirinkimuose dalyvaus ne mažiau, kaip 70 proc. tėvelių.</p>	<p>2020 metais pavyko įvykdyti ne visus planuotus renginius ir projektus su tėvais. Įvykdyti bendri su tėvais renginiai, projektai: tėvai aktyviai dalyvavo Rugsėjo 1-osios šventėje, Lesyklėlių parodoje, Duonos dienoje. Tėvams labai patiko ekskursija į Klaipėdą iš ekologinio projekto lėšų. Karantininiu laikotarpiu tėveliai su vaikais aktyviai įsijungė į akciją „Aš lieku namuose“, kurios metu piešė portretus, klįjavo ant savo namų langų ir siuntė nuotraukas. Džiugu, kad akcijoje dalyvavo ir kitų darželių vaikai.</p> <p>2020 m. rugsėjo mėn. kiekvienoje grupėje suorganizuota po vieną tėvų susirinkimą.</p>

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Gerinti ugdymo(si) ir buitines sąlygas, turimus resursus panaudoti STEAM veiklų organizavimui	Nebaigta įrengti viena lauko edukacinė erdvė. Prasidėjus pandemijai lėšas teko skirti apsaugos priemonėms įsigyti.
2.2. Stiprinti darželio ir tėvų bendradarbiavimą	Dalį renginių dėl pandemijos ir susibūrimų ribojimų teko atšaukti (liaudės šokių šventė „Trepšiukas“, Kalėdinė Eglutės įžiebimo šventė, Adventinės vakaronės, visų grupių kalėdinės eglutės šventės).
2.3. Parengti strateginį planą	Kilus pandemijai ir negalint organizuoti darbo grupių, teko strateginio plano rengimo paskutinį etapą perkelti į 2021 metus.

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įsteigta nauja ikimokyklinė ugdymo grupė	Į naują grupę priimta 12 vaikų, įdarbinta 1,5 et. pedagogų ir 1 mokytojo padėjėjas. Padidintas ugdymo paslaugų prieinamumas ankstyvojo amžiaus vaikams.
3.2. Įgyvendinta: LR Sveikatos apsaugos ministro – valstybės lygio ekstremaliosios situacijos valstybės operacijų vadovo sprendimai „Dėl ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo organizavimo būtinų sąlygų“ bei LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos „Dėl švietimo veiklų karantino laikotarpiu“ reikalavimai.	Visų reikalavimų buvo laikomasi, pažeidimų nenustatyta. Tokią išvadą po patikrinimo pateikė Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie sveikatos apsaugos ministerijos Tauragės departamentas: „Karantino režimo laikymosi ir (ar) valstybės lygio ekstremaliosios situacijos likvidavimo ir pasekmių šalinimo priemonių laikymosi kontrolės rezultatų aktas“ Nr. (7-12 15.3.2 MR) 2-14277

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

## 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X

## IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginis mąstymas ir pokyčių valdymas.
7.2. Emocinio intelekto lygio tobulinimas.

## V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Stiprinti darželio ir tėvų bendradarbiavimą	Aktyvus tėvelių dalyvavimas darželio veiklose, taip pat ugdymo(si) veiklose. Teikiami siūlymai, idėjos.	Organizuota tėvų apklausa dėl vaikų saugumo darželyje. Apklausoje dalyvavo 90 proc. respondentų.  Visi ugdytinių tėvai supažindinti su jų vaikų padaryta pažanga ir pasiekimais (iki 2021-12-31).

	<p>Ugdytinių tėvai aktyviai dalyvauja tobulinant įstaigos veiklą.</p>	<p>Suorganizuoti ne mažiau kaip 2 tėvų susirinkimai per metus (iki 2021-12-31).  Suorganizuota 1 atvirų durų diena / vakaras per metus (iki 2021-12-31).  Suorganizuotos ne mažiau kaip 2 Tėvų aktyvo diskusijos – praktinės veiklos sesijos ugdymo kokybei tobulinti (iki 2021-12-31).</p> <p>Suorganizuoti 4 bendri renginiai su tėvais (Adventinės vakaronės iki 12-01 d., Kalėdinės Eglutės įžiebimas iki 12-10 d., Kalėdinės Eglutės šventės iki 12-25 d., ekskursijos).</p>
8.2. Kurti sveiką ir saugią įstaigos fizinę-emocinę aplinką	<p>Nuosekli ir sisteminga fizinio aktyvumo skatinimo bei sveikos gyvensenos veikla.</p> <p>Vaikų poilsis, kultūrinė, sportinė, meninė veikla. Socialinių įgūdžių formavimas vasaros poilsio stovyklos metu</p>	<p>70 proc. įgyvendintas 2021 metų Fizinio aktyvumo skatinimo planas.</p> <p>Suorganizuotos 3 sveikatingumo veiklos darželio bendruomenei iki 2021-12-31.</p> <p>Surengti ekologinę ir vasaros poilsio stovyklą 4-5 metų vaikams iki 08-31 d.  Į stovyklų veiklą įtraukti 100 vaikų ir 40 tėvų.  Aplankyti po tris gamtinius objektus Tauragės rajone.</p>
8.3. Gerinti ugdymo sąlygas vaikams.	<p>Galutinai įrengta lauko edukacinė erdvė 2-3 metų vaikams pagerins vaikams ir mokytojams ugdymo(si) sąlygas.</p> <p>Lauko edukacinių erdvių kūrimas STEAM veiklų organizavimui.</p> <p>Priestato pastatymas naujai darželio grupei.</p>	<p>Įrengta viena lauko edukacinė erdvė STEAM veikloms organizuoti iki 2021-11-01</p> <p>Nuo 2021-09-01 pradeda veikti nauja darželio grupė.</p>
8.4. Pagerinti įstaigos mikroklimatą	<p>Visų įstaigos bendruomenės narių savijautos vertinimas nemažesnis negu – gerai.</p>	<p>Atliktos dvi įstaigos bendruomenės narių apklausos (pirminė – iki 2021-06-01, grįžtamoji – iki 2021-12-31), sulauktas teigiamas</p>

		<p>mikroklimato pokytis, lyginant su gegužės mėnesio apklausos rezultatais;</p> <p>Bent 30 proc. ugdytinių tėvų ir pedagogų įtraukiami į sprendimų priėmimą įstaigos veiklos klausimais.</p> <p>Iki 2021-12-31 įgyvendintos bent 3 ugdytinių tėvų pasiūlytos idėjos.</p>
--	--	--

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

### 10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Labai gerai

Mokyklos tarybos pirmininkė

Nijolė Meištinkienė

2021-01-29

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Tauragės lopšelio-darželio „Žvaigždutė“ direktorius Zigmas Mozuraitis įvykdė jam nustatytas užduotis 2020 metams ir kai kuriuos rodiklius viršijo.

Atsižvelgiant į Tauragės lopšelio-darželio „Žvaigždutė“ strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo rezultatus ir į Mokyklos tarybos direktoriaus veiklos įvertinimą, Tauragės lopšelio-darželio „Žvaigždutė“ direktoriaus Zigmo Mozuraičio 2020 metų veikla vertinama **labai gerai**.

Savivaldybės meras

Dovydas Kaminskas 2021-

**Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas:** Tauragės lopšelio-darželio „Žvaigždutė“ direktoriaus Zigmo Mozuraičio 2020 metų veikla vertinama **labai gerai**.

Susipažinau:

Direktorius

Zigmas Mozuraitis

2021-